



**Bilancio Sociale**  
**2022**

**Bilancio Sociale**

## NOTA METODOLOGICA

La metodologia utilizzata per la redazione del Bilancio Sociale 2022 ricalca in parte quella adottata negli anni precedenti, favorendo però una migliore sistematizzazione e sintesi dei contenuti, per renderli più leggibili e immediati.

Il fulcro del documento è rappresentato dal racconto e dalle testimonianze dell'attività di progetto svolta durante il periodo di navigazione nel 2022: anche se il lavoro della Fondazione si esplica durante tutto l'anno, questo è il momento in cui l'esperienza dei gruppi che salgono a bordo concretizza al massimo l'impatto del "Metodo Nave Italia".

Queste informazioni sono integrate con il profilo generale dell'Organizzazione, informazioni e dati relativi alla Nave, testimonianze degli stakeholder e informazioni relative alla struttura organizzativa, a cui si aggiungono quelle sullo staff, l'equipaggio della Marina Militare Italiana, i sostenitori.

Completano il quadro le attività di supporto alla missione, dalla comunicazione alla raccolta fondi.

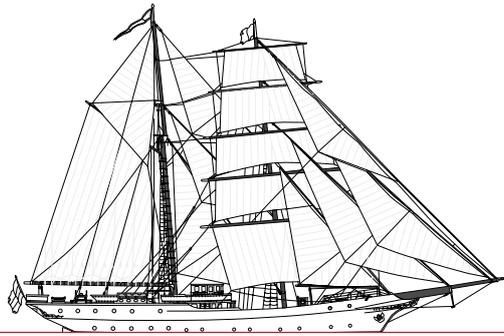
Non è stato utilizzato alcuno standard specifico per l'elaborazione e la restituzione delle informazioni, ma abbiamo voluto attenerci alle Linee Guida per la redazione del bilancio sociale<sup>1</sup>, e rispettare i principi di rilevanza, completezza, trasparenza, neutralità, competenza di periodo, comparabilità, chiarezza, veridicità e verificabilità, attendibilità, autonomia delle terze parti.

Ai fini della redazione del presente Bilancio specifichiamo che la periodicità e il perimetro di rendicontazione coincidono con il Bilancio d'esercizio (1 gennaio - 31 dicembre 2022).

I risultati economici del 2022 prevedono – per semplicità di consultazione – una rappresentazione dei proventi per natura del finanziamento e gli oneri in base alla loro destinazione.

Questo Bilancio è stato redatto da un gruppo di lavoro interno, con il supporto di collaboratori esterni.

<sup>1</sup>Emanate con il Decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali del 4 luglio 2019.



---

**Chi siamo**





## Mission e Valori

---

Fondazione Tender to Nave Italia ETS nasce a Genova nel 2007 dalla visione di Carlo Croce.

Da sempre ci poniamo al fianco di persone con disabilità o che si trovano in situazioni di disagio sociale per aiutarle a sviluppare appieno le loro potenzialità e a liberarsi da ogni forma di pregiudizio.

Per abbattere il muro dell'indifferenza abbiamo scelto di utilizzare uno strumento unico, il brigantino Nave Italia, attorno al quale abbiamo costruito il "Metodo Nave Italia" che ha rivelato la sua efficacia nel corso degli anni.

Il nostro obiettivo è far sì che chiunque salga a bordo possa intraprendere un percorso educativo, formativo e di crescita personale, attraverso la cultura del mare e della navigazione, i cui benefici si riflettano nella vita di

tutti i giorni, anche dopo aver terminato l'avventura a bordo.

Per realizzare un progetto tanto ambizioso abbiamo creato una squadra che condivide dei valori morali solidi e durevoli, quali l'inclusione, la comprensione e la collaborazione. Questo ci ha permesso di continuare a realizzare i progetti a bordo, in piena sicurezza, anche durante la pandemia che ha investito l'intero pianeta.

Nel corso di questi quindici anni abbiamo trovato tante persone che hanno condiviso i nostri valori, che hanno creduto fermamente che le fragilità individuali potessero essere compensate dalla forza del gruppo, che insieme si potessero davvero spiegare le vele e navigare verso orizzonti inesplorati.

# Nave Italia e la sua storia

---

Nel 1993 viene varato dai cantieri “Wiswa” di Danzica, in Polonia, come “Swan Fan Makkum”, il Cigno della città di Makkum. È il brigantino navigante con il cuore più grande del mondo.

---

1993

- *Willem Sligting* è il primo armatore. Swan Fan Makkum compie 18 traversate atlantiche dall’Olanda alle Antille.

---

2006

- *9 ottobre* - Swan arriva a Genova al Porto Antico.

---

2007

- *10 gennaio* - Viene fondata a bordo Fondazione Tender To Nave Italia ETS e si realizza il sogno di Carlo Croce di mettere un veliero a disposizione di persone con disabilità.
- *Primi mesi dell’anno* - La Fondazione viene presentata alle Istituzioni e alla Stampa a Roma in Campidoglio. Il brigantino riceve la benedizione dell’Arcivescovo di Genova, Cardinale Angelo Bagnasco. La conduzione del veliero viene affidata alla Marina Militare Italiana.
- *6 aprile* - Prende il largo il primo progetto riabilitativo. La Storia di Nave Italia spiega le vele.

---

2020

- *21 luglio* - Grazie all’approvazione di un protocollo per il contenimento della pandemia da Covid-19, l’attività di Nave Italia riprende in piena sicurezza accogliendo a bordo il primo gruppo della campagna.

---

2023

- *30 marzo* - Il Ministero delle Imprese e del Made in Italy emette un francobollo ordinario, appartenente alla serie tematica *il Senso civico*, dedicato a Nave Italia, nel 30° anniversario del varo.

Nel corso degli anni Nave Italia ha realizzato oltre 300 progetti e vissuto giornate indimenticabili come il G8 dei ragazzi sull’Isola di Montecristo nel 2009, o la Giornata della Marina nel 2017, quando è salito a bordo il Presidente della Repubblica, Sergio Mattarella.



È dotato di due alberi, il Maestro e il Trinchetto, che viene utilizzato nelle attività con i beneficiari, e di un bompreso.

Per superficie velica è la seconda nave iscritta al registro del naviglio militare, ha infatti una superficie velica maggiore anche di Nave Palinuro.

- Lunghezza: 61 m**
- Larghezza: 9,20 m**
- Pescaggio: 3,80 m**
- Albero Maestro: 44,6 m**
- Superficie Velica: 1300 mq**
- Equipaggio: 21 persone**
- Ospitalità massima: 45 persone**



# Il nostro metodo

---

**Il Metodo Nave Italia è una cura di libertà.  
Chi partecipa all'avventura vive un'esperienza liberatoria, in un contesto di completa sicurezza.**

Il "Metodo Nave Italia" promuove il benessere dei partecipanti, contribuendo significativamente all'incremento dell'autostima e delle capacità relazionali. Il metodo mira a favorire la crescita individuale e il consolidamento delle abilità sociali, contribuendo così in modo significativo al benessere dei beneficiari.

La Campagna di Solidarietà si svolge da maggio a novembre: portiamo a bordo 22 gruppi, ognuno con un proprio progetto. Ogni laboratorio a bordo è pensato, strutturato e condotto in modo sartoriale, tenendo conto dei limiti di ciascun partecipante, in modo da non sentirsi esclusi dal diventare un marinaio di Nave Italia. Accanto troverà sempre equipaggio, educatori, assistenti e medici con cui condividerà spazi e mensa comune, manovrerà insieme le vele, e parteciperà insieme agli altri a un viaggio alla scoperta di sé stessi.

La Fondazione opera al di fuori da logiche assistenziali. Il nostro è un metodo innovativo, validato da misurazioni di efficacia che hanno raggiunto l'orgoglio di pubblicazioni scientifiche internazionali.

## Ogni progetto vive 3 fasi:



### 1. Fase pre-imbarco

Si svolge a terra e prepara il nuovo gruppo all'esperienza di bordo, attraverso le attività, gli obiettivi e le finalità dell'esperienza. In questa fase il gruppo inizia a formarsi e a conoscersi.



### 2. Fase a bordo

Ciascuno diventa parte dell'equipaggio, ricevendo una definizione identitaria nuova e partecipando a tutte le attività per raggiungere il massimo dell'efficacia riabilitativa.



### 3. Fase post-imbarco

Nei mesi successivi all'esperienza su Nave Italia, il gruppo, grazie al diario di bordo, rivive l'esperienza per rimaneggiarla e donarle un nuovo significato.

# Governance

---

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

*Presidente:* Marco Tronchetti Provera

*Vice Presidente:* Amm. Div. Pierpaolo Ribuffo

*Consigliere Esecutivo:* Carlo Croce

Manuela Bacci, Gerolamo Bianchi, Sergio Biraghi, Sauro Gazzoli, Giovanni Marengo, Gianpaolo Marini, Matteo Melley, Giorgio Mosci, Filippo Pastorini Varini, Nicolò Reggio, Roberto Sestini

## COLLEGIO REVISORE DEI CONTI

*Presidente:* Alessandro Antola

*Membri Effettivi:* Gioacchino Dell'Olio, Guglielmo Acquarone

*Membri Supplenti:* Alberto Bagnasco, Antonio Cairo

## COMITATO SCIENTIFICO

*Direttore:* Paolo Cornaglia

Michele Capurso

Carlo Dionisi Vici

Simonetta Lumachi

Federico Vigeveno

C.F. Massimo Giovanni Nava

*Componente esterno:* Ludovica Rocca, Responsabile controllo qualità metodologia

## COMMISSIONE GESTIONE NAVE

Amm. Silverio D'Arco

*Comandante di Nave Italia:*

C.F. Antonio Loggia/

C.F. Massimo Giovanni Nava

*Direttore di Macchina di Nave Italia:*

L. Girolamo Carbone



# Lo staff operativo

---

## PROJECT MANAGER

Gabriele Iannelli, *Team Manager*  
Angela Campo  
Marco Gagliani  
Gianmaria Rocchi

## PROJECT MANAGER JUNIOR

Luisa Iaria  
Matilde Mosca  
Federico Santi

## LIFEGUARD

Gianluca Aschi

## ADMINISTRATIVE OFFICER

Ottavio Scorza Azzarà  
Elisa Vallaro

## FUNDRAISING MANAGER

Michela Gaffo

## DIGITAL MARKETING TEAM

Manuel Crugliano  
Beatrice Frugone  
Alizè Tincani

## PRESS OFFICE

IREE Media Promotion



# L'equipaggio di Nave Italia

---

## L'equipaggio di Nave Italia è composto da 21 militari professionisti

Per chi vive un disagio o una disabilità, che lo rende instabile e dipendente, avere punti di riferimento e un insieme di regole fisse e immutabili è fondamentale. Nonostante i pochi giorni a bordo, s'impara a essere protagonisti dentro queste regole, capendo che senza di esse è come essere sospesi nel nulla.

Nelle regole si è liberi, senza regole si è schiavi dell'imprevisto. Entro i limiti della regola si ha libertà di scelta, di azione e di crescita.

Per questo motivo l'equipaggio militare a bordo di Nave Italia diventa parte attiva del processo di cambiamento. Per

una persona resa fragile da una disabilità o un disagio, un forte stimolo emotivo, unito alla sicurezza della disciplina militare, è molto importante.

La disciplina facilita la gestione del cambiamento e aiuta chi percepisce il mondo in altra maniera (come un ragazzo autistico) e offre spunti di riferimento per attivare nuove strategie efficaci di socializzazione e comunicazione.

A bordo i ruoli sono altamente diversificati e specializzati per garantire la massima sicurezza di tutte le persone che partecipano ai progetti e la piena efficienza delle attività del brigantino.



## GLI UFFICIALI

Il **Comandante** ha la responsabilità di garantire l'efficienza della nave e di coordinare un equipaggio addestrato a portare a termine in sicurezza i compiti assegnati.

---

Il **Comandante in II** è la persona responsabile di dare attuazione alle disposizioni del Comandante.

---

## I SOTTUFFICIALI

Il **Nostromo** per tradizione è il sottufficiale più anziano in grado. Su Nave Italia ha alle sue dipendenze 5 Nocchieri che si occupano di tradurre in manovre gli ordini impartiti dal Comandante e dalla plancia.

---

Il **Sottordine del Nostromo** coordina gli ordini impartiti dal Nostromo e lo sostituisce in sua assenza. Su Nave Italia ricopre anche il ruolo di Capo Gamella (mensa e approvvigionamenti alimentari), coadiuvato da 2 Cuochi di bordo.

---

Il **Segretario di rotta** aiuta l'Ufficiale di rotta nella pianificazione della navigazione, nella compilazione della situazione meteo. Tra i suoi compiti, la gestione dei messaggi telegrafici, l'aggiornamento e la cura della documentazione nautica e delle strumentazioni radio/navigazione in plancia.

---

L'**Infermiere** imbarca esclusivamente durante la campagna estiva e presta assistenza sanitaria al personale a bordo in caso di necessità, collaborando, inoltre, con il personale sanitario che accompagna i gruppi.

---

L'**Ufficiale di rotta** pianifica le rotte seguendo le direttive del Comandante e valorizza costantemente i dati meteo per sfruttare, in massima sicurezza, le possibilità di navigare a vela.

Il **Contabile** ha la responsabilità della gestione amministrativa relativa al personale imbarcato. È coadiuvato dal Segretario unico.

---

Il **Direttore di macchina** è il responsabile della conduzione dei motori di propulsione, della generazione di energia elettrica per tutte le utenze di bordo e della condotta degli impianti e servizi della nave, oltre che della sicurezza antincendio e antifalla. Collaborano con lui 1 Capo Macchina, 1 Motorista, il Capo Eletttricista e l'Eletttricista.

---

Il **Capo macchina** collabora con il Direttore di macchina nella gestione dei comandi delle macchine durante le manovre in plancia. Con l'aiuto di 1 Motorista si occupa delle attività riguardanti la propulsione e l'energia per garantire l'efficienza dei motori e degli impianti a scafo di bordo e la risoluzione di eventuali problemi tecnici.

---

Il **Capo elettricista**, a stretto contatto con il Direttore di macchina, è responsabile della distribuzione elettrica a bordo. Con l'aiuto di 1 Eletttricista pianifica e organizza la manutenzione degli impianti e degli apparati di bordo.

# La figura del Project Manager

---

**Il compito principale del Project Manager è quello di collaborare con il personale dell'ente che salirà a bordo di Nave Italia per definire un progetto personalizzato e adattato alle esigenze dei beneficiari.**

Una figura importante per l'attuazione dei progetti che ci vengono presentati è il Project Manager. Si tratta di persone formate e con una vasta esperienza nel campo psico-socio educativo, che seguono il progetto dal momento in cui viene selezionato fino al termine della fase post imbarco.

Il compito principale del Project Manager è quello di collaborare con il personale dell'ente che salirà a bordo di Nave Italia per definire un progetto personalizzato e adattato alle esigenze dei beneficiari. In quest'ottica è di vitale importanza stabilire obiettivi educativi condivisi e mezzi per raggiungerli, coinvolgendo tutte le parti interessate.

Non si tratta solo di un ruolo di coordinamento, il PM è chiamato a conoscere i partecipanti, i loro accompagnatori e all'occorrenza anche le famiglie, per introdurli al mondo di Nave Italia e a condividere con loro l'esperienza a bordo.

Il PM diventa punto di riferimento essenziale per tutto il gruppo, si coordina con l'equipaggio e scandisce tempi e attività della giornata, favorendo la realizzazione dei laboratori e l'instaurarsi di relazioni che restituiscono ai singoli partecipanti una visione di sé nuova, capace di accompagnarli per tutta la vita.





**Gabriele Iannelli**



**Marco Gagliani**



**Maria Angela Campo**



**Gianmaria Rocchi**



**Matilde Mosca**



**Federico Santi**

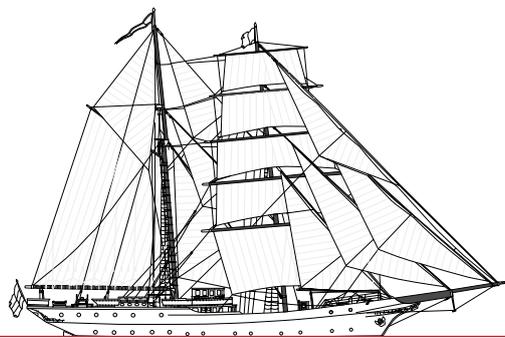


**Luisa Iaria**

*È un'esperienza professionale  
altamente emozionale.  
C'è un'energia positiva su Nave Italia,  
che ti attraversa senza travolgerti.*

---

Angela, Project Manager da 13 anni



---

# La stagione 2022

# I racconti dei progetti

---

La Stagione 2022 ha rappresentato per la Fondazione un assaggio di ritorno alla normalità. Pur mantenendo attivo un protocollo per la gestione della pandemia da Covid-19, la campagna di solidarietà, per la prima volta dopo il 2020, è tornata a ospitare oltre venti progetti.



## UN VIAGGIO DAL 31 MARZO AL 29 OTTOBRE

Nave Italia è salpata il 31 Marzo da La Spezia, alla volta di Cagliari, per dare inizio a un viaggio che l'ha vista toccare, come punto più estremo, Siracusa, per poi iniziare la risalita verso casa, dove è tornata il 29 ottobre.

## 23 GRUPPI E 3500 MIGLIA

In questi sette mesi i coraggiosi 26 equipaggi che si sono alternati a bordo hanno percorso quasi 3500 miglia, veleggiando attraverso 12 porti, portando con sé un carico di emozioni, di ricchezza e complessità umana, ineguagliabile.



*Le vele del nostro brigantino sono state issate da persone con percorsi estremamente differenti.*



## SFIDARE I PROPRI LIMITI

Abbiamo avuto ragazzi e ragazze che, malgrado la giovane età, hanno già dovuto attraversare percorsi di cura oncologici e che Nave Italia ha accompagnato verso acque più tranquille. Una delle giovani donne, imbarcate in seguito ad un percorso analogo, ha scelto di mettersi in gioco sfidando i propri limiti in una prova già di per sé impegnativa, come la salita a riva, svolta appena dopo un'infusione, con ancora il catetere venoso inserito.



## SPERIMENTARE NUOVI AMBIENTI

Abbiamo accolto a bordo anche gruppi provenienti da contesti difficili, che hanno saputo sperimentarsi in un ambiente totalmente nuovo, mettendo alla prova se stessi e il percorso svolto fino a quel momento, mostrando un'attenzione per la fragilità che non crediamo possa essere descritta dalle parole, ma che sicuramente ci accompagnerà per sempre.

## PRIME VOLTE

È stato anche l'anno delle prime volte, riflessa sul mare di Milazzo, la luna ha visto per la prima volta un ragazzo sordo partecipare a un Karaoke a bordo di Nave Italia, segnando le parole di "lo vagabondo", lasciando noi che eravamo lì ad assistere, senza fiato.



Per la prima volta un gruppo di anziani con un esordio di demenza ha oltrepassato la passerella, passando dal molo al ponte di Nave Italia, condividendo cinque giorni indimenticabili, come le parole di Paolo, uno dei beneficiari, che dall'alto dei suoi 84 anni ha descritto così l'esperienza vissuta ↓

*“Ho visto così tante cose belle  
che mi bruciano gli occhi”*

Paolo, 84 anni (Fotografia a destra)



## UN MARE DI MUSICA

E che dire dei meravigliosi ragazzi dell'Istituto Stradivari, scuola superiore da sempre attenta all'inclusione e attiva nel contrasto alla dispersione scolastica attraverso percorsi artistici che permettano ai ragazzi di riscoprire il piacere della condivisione e della crescita.





Tutti noi abbiamo ancora nelle orecchie le note della loro "Xamamina", canzone composta a bordo ed eseguita il giorno dello sbarco al Genova Blue District.



## GRAZIE

Sfogliando il diario di bordo, poi, non si può rimanere indifferenti di fronte alle parole di una ragazza di uno degli ultimi gruppi, che dopo tutta la fatica fatta durante i giorni di navigazione per condividere vissuti molto importanti ha salutato Nave Italia con queste parole →

*“Voglio ringraziarvi tutti, ho trovato persone uguali a me e ringrazio. Ho trovato in ognuno di voi il significato di avere un padre, cosa che fin d’ora non sapevo cos’era”*

---

Giulia, 15 anni

# Il Calendario 2022

---

1. IAL Lombardia (Cremona) | 31 marzo – 7 aprile | La Spezia – Cagliari
2. DEDALO (Perugia) | 11 aprile – 15 aprile | Cagliari – La Spezia
3. Cospes (Cremona) | 10 maggio – 14 maggio | La Spezia – La Spezia
4. AST (Roma) | 17 maggio – 21 maggio | Genova – Genova
5. Gemme Dormienti (Roma) | 24 maggio – 28 maggio | La Spezia – Civitavecchia
6. Cooperativa Sociale Di Bolina (Macerata) | 31-maggio – 4 giugno | Civitavecchia – Gaeta
7. Ass. Genitori Oncologia Pediatrica (Roma) | 7 giugno – 11 giugno | Napoli – Salerno
8. CPA Ministero Giustizia (Salerno) | 14 giugno – 18 giugno | Salerno – Augusta
9. Associazione Conto alla Rovescia (Roma) | 21 giugno – 25 giugno | Augusta – Augusta
10. Progetto formazione dirigenti - Ial Lombardia | 28 giugno – 2 luglio | Siracusa – Messina
11. Lega Navale (Reggio Calabria) | 5 luglio – 9 luglio | Messina – Palermo
12. IIS Giovanni XXIII (Salerno) | 12 luglio – 16 luglio | Palermo – Milazzo
13. La Casa Delle Luci (Roma) | 19 luglio – 23 luglio | Milazzo – Salerno
14. OPBG Oncoematologia (Roma) | 26 luglio – 30 luglio | Gaeta – Civitavecchia
15. Fightthestroke (Milano) | 2 agosto – 6 agosto | Civitavecchia – La Spezia
16. Comunità di Sant'Egidio (Genova) | 30 agosto – 3 settembre | La Spezia – Livorno
17. IER (Bergamo) | 6 settembre – 10 settembre | Livorno – La Spezia
18. La Casa Sulla Roccia (La Spezia) | 13 settembre – 17 settembre | La Spezia – Genova
19. IIS A. Stradivari (Cremona) | 20 settembre – 24 settembre | Genova – Genova
20. Gulliver (Modena) | 27 settembre – 1 ottobre | La Spezia – La Spezia
21. Ass. Italiana Sindrome Williams (Roma) | 4 ottobre – 8 ottobre | La Spezia – Genova
22. Asl 5 Spezzino (La Spezia) | 18 ottobre – 22 ottobre | La Spezia – La Spezia
23. Rotaract (Alberobello – BA) | 25 ottobre – 29 ottobre | La Spezia – La Spezia

**1.844**

ORE DI NAVIGAZIONE  
E FONDA

**3.491**

MIGLIA MARINE  
PERCORSE

**12**

PORTI  
COINVOLTI

---

# 339

PERSONE IMBARCATE

---

# 91

OPERATORI COINVOLTI

---

# 7

PROJECT MANAGER

---

# 2

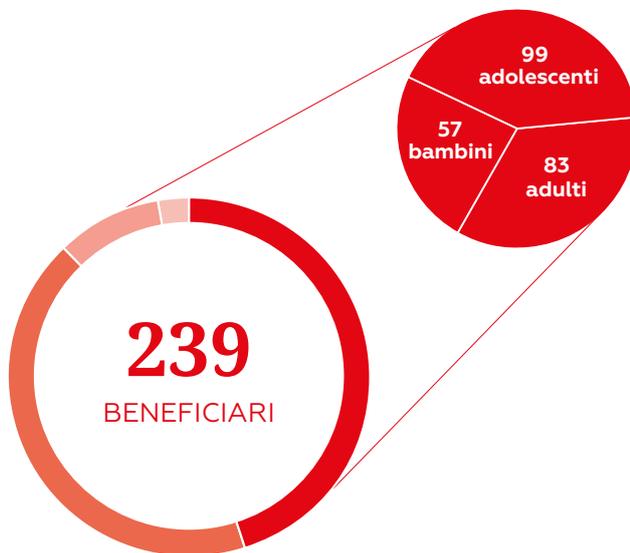
BAGNINI

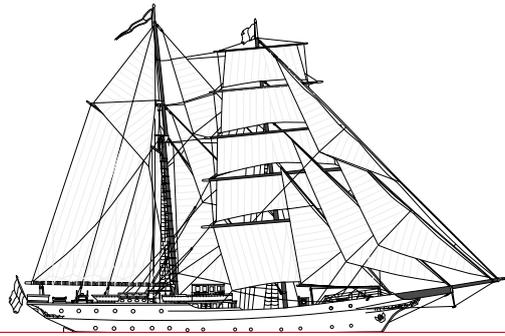
---



- 8 Enti no profit
- 6 Istituti professionali - Scuole - Università
- 3 Cooperative sociali
- 2 Ospedali o Aziende Ospedaliere
- 2 Fondazioni
- 2 Altro

- 108 Persone con problemi sociali, familiari o scolastici
- 102 Persone con disabilità
- 23 Persone in progetti speciali di formazione
- 6 Persone con disagio mentale





---

# La dimensione economica

# Le risorse economiche a sostegno della Fondazione

---

Abbiamo la possibilità di sviluppare i nostri progetti grazie all'aiuto dei sostenitori che hanno scelto di sposare i nostri valori e di investire concretamente in noi: aziende, fondazioni, altri enti filantropici e donatori individuali.

La risposta alla nostra richiesta di sostegno è stata anche quest'anno straordinaria. Grazie a tutti coloro che hanno scelto di essere al nostro fianco abbiamo raccolto 672.660 euro.

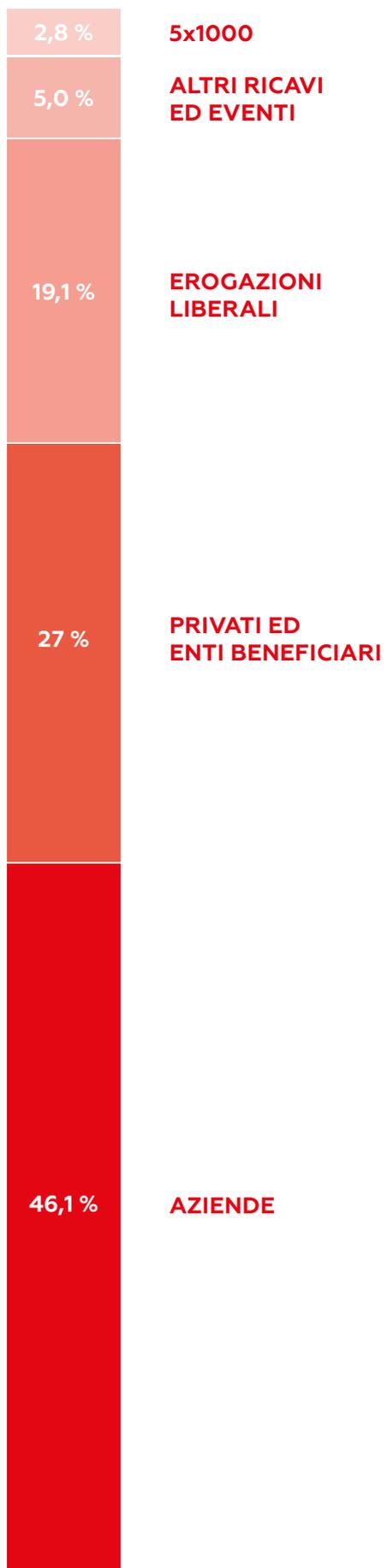
Vogliamo citare in particolare i nostri main partner e compagni di strada da sempre: ACRI, Fincantieri, Rolex e SIAD.

Al nostro fianco anche gli altri amici che hanno creduto in noi: Fondazione Cariplo, Fondazione Carispezia, Fondazione CDP, Gestur, Rotary Club Milano Est, Associazione Nazionale Marinai d'Italia (ANMI) Gruppo di Como, DM Ties srl, Marcello Cattaneo, Giovanna Riso Bianchi.

Non dimentichiamo anche chi ci ha aiutato offrendoci i propri servizi o beni a titolo gratuito: Livith, RINA, RRN Marine, Studio Schiaffino, Studio Ottonello, Cavo Rent.

Tutte dimostrazioni di grande solidarietà, che permettono alla Fondazione di accogliere a bordo i progetti più validi e meritevoli, indipendentemente dalle disponibilità economiche degli enti che li presentano, e di offrire il miglior e più professionale supporto possibile attraverso risorse umane qualificate.

Ogni risultato raggiunto è frutto della generosità e fiducia di chi ha creduto in noi, alla nostra professionalità e alle nostre competenze, a tutti loro va la nostra più profonda riconoscenza.



# Rendiconto gestionale

## PROVENTI

Aziende	310.000 euro
Privati ed Enti beneficiari	181.800 euro
Erogazioni liberali	128.405 euro
Proventi del 5 x mille	18.743 euro
Altri ricavi ed eventi	33.712 euro

**672.660 euro**

## ONERI

Costi diretti per progetti	128.877 euro
Costi utilizzo Nave Italia, escluso ammortamenti	215.364 euro
Oneri promozionali e da raccolta fondi	18.383 euro
Oneri di supporto generale	128.794 euro
Oneri finanziari	13.183 euro

**504.601 euro**

**EBITDA (Margine Operativo Lordo) 168.059 euro**

Ammortamento Nave Italia	257.727 euro
Oneri Finanziari	11.035 euro
Imposte (IRAP)	5.235 euro

**Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio -105.938 euro**

## STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2022

Totale Attivo patrimoniale	1.990.662 euro
Totale Passivo patrimoniale	1.209.605 euro

**Patrimonio netto al 31.12.2022 781.057 euro**

# Comunicazione digitale

---

FACEBOOK	INSTAGRAM	LINKEDIN
<b>+15.500</b> follower	<b>+2.200</b> follower	<b>+690</b> follower



---

<b>22.000</b> visite annuali sul sito	<b>+46%</b> rispetto al 2021
--	---------------------------------



## Grazie a chi ci ha sostenuto

---



FINCANTIERI



---

Rotary Club Milano Est - Studio Schiaffino - Studio Ottonello - Cavo Rent -  
Associazione Nazionale Marinai d'Italia (ANMI) Gruppo di Como - DM Ties srl -  
Marcello Cattaneo - Giovanna Rizzo Bianchi

# Unisciti a noi

---

## SEGUI, COLLABORA O SOSTIENI NAVE ITALIA E LA SUA FONDAZIONE

*Con te saremo più forti*

**Scopri tutto su Nave Italia sul nostro sito: [www.naveitalia.org](http://www.naveitalia.org)**

---

### Resta aggiornato sui social

**f** Facebook: [www.facebook.com/NaveITALIA](http://www.facebook.com/NaveITALIA)

**@** Instagram: [www.instagram.com/naveitalia/](http://www.instagram.com/naveitalia/)

**in** LinkedIn: [www.linkedin.com/company/fondazione-nave-italia/](http://www.linkedin.com/company/fondazione-nave-italia/)

Da oggi siamo anche su TikTok: [www.tiktok.com/@naveitalia](http://www.tiktok.com/@naveitalia)

---

### Iscriviti alla nostra newsletter

<https://bit.ly/newsletterNI>

---

### Sei a Genova? Fai volontariato con noi

Segnala la tua disponibilità qui: <https://mailchi.mp/naveitalia/volontariato>

---

### Sostieni direttamente la Fondazione

5 x 1000 | Codice fiscale 95108080102

Bonifico bancario | IBAN IT 90 V 02008 01468 000060035817

BIC/SWIFT: UNCRITMM | Unicredit Private Banking intestato a Fondazione Tender To Nave Italia

Conto corrente postale | CCP 78358553 intestato a Fondazione Tender To Nave Italia

---

### Entra a far parte degli Amici di Nave Italia

Approfondisci le diverse modalità di collaborazione con la Fondazione

Contatta Michela Gaffo

[michela.gaffo@naveitalia.org](mailto:michela.gaffo@naveitalia.org)

010 407 05 29



**Comitato di Redazione**

Paolo Cornaglia Ferraris

Carlo Croce

Manuel Crugliano

Beatrice Frugone

Michela Gaffo

Marco Gagliani

Gabriele Iannelli

**Progetto Grafico**

Alizè Tincani



**FONDAZIONE TENDER TO NAVE ITALIA**

Salita di San Matteo 23/1 - 16123 Genova

010 407 05 29 | [info@naveitalia.org](mailto:info@naveitalia.org)

[www.naveitalia.org](http://www.naveitalia.org)